

## ***Plan Regional de Desarrollo***

### ***Región Huetar Norte***



## ***Sector Productivo***

***2011 - 2014***

***Setiembre 2011***

## Índice General

<b>Presentación.....</b>	<b>1</b>
<b>I. Análisis del contexto regional .....</b>	<b>2</b>
A. Descripción geográfica y político-territorial .....	2
1. Descripción geográfica.....	2
2. Clima .....	3
3. Otros Factores Climatológicos .....	3
4. Topografía e Hidrología .....	4
5. Uso del suelo .....	5
6. Cuencas y micro cuencas.....	6
7. Vías de comunicación.....	6
B. Aspectos Económicos.....	8
1. Principales actividades productivas.....	8
2. Cadenas productivas prioritarias en la región.....	11
3. Exportaciones .....	13
4. Nivel empresarial.....	16
C. Aspectos Sociales .....	18
1. Situación socioeconómica .....	18
2. Cantones y comunidades prioritarias.....	20
3. Empleo.....	20
4. Nivel Organizacional para la producción .....	22
5. Situación ambiental .....	22
6. Situación institucional .....	22
<b>II. Análisis de principales limitaciones y oportunidades para el desarrollo agropecuario regional.....</b>	<b>24</b>
<b>III. Plan Regional de Desarrollo Agropecuario 2011-2014.....</b>	<b>26</b>
A. Objetivo estratégico.....	26
B. Objetivos específicos.....	26
C. Propuesta de la Comisión Regional.....	26
D. Organización para la ejecución.....	27
<b>IV.....</b>	<b>28</b>
<b>V. Programación y presupuestación de programas, proyectos y acciones de carácter sectorial en la región.....</b>	<b>29</b>
<b>VI. Proceso de control, seguimiento y evaluación.....</b>	<b>45</b>
Rendición de Cuentas .....	45

## Índice de Cuadros

Cuadro 1.	Región Huetar Norte. Uso actual y capacidad de uso de los suelos	4
Cuadro 2.	Región Huetar Norte: Distribución del tipo de infraestructura vial, por cantón, 2005	6
Cuadro 3.	Región Huetar Norte. Cultivos, área y producción de las actividades agrícolas.	7
Cuadro 4.	Región Huetar Norte. Número de fincas, área de fincas y en pastos, cabezas de bovinos, según cantón o distrito	9
Cuadro 5.	Región Huetar Norte. Agro cadenas identificadas	11
Cuadro 6.	Región Huetar Norte. Principales Productos de Exportación	14
Cuadro 7.	Región Huetar Norte. Exportaciones según destino	14
Cuadro 8.	Región Huetar Norte. Empresas según tamaño	16
Cuadro 9.	Región Huetar Norte. Indicadores Sociales y Demográficos	17
Cuadro 10.	Región Huetar Norte. Indicadores de Pobreza	18
Cuadro 11.	Región Huetar Norte. Indicadores Sociales de empleo	20
Cuadro 12.	Miembros que conforman el Comité Sectorial Regional Agropecuario por institución	26
Cuadro 13.	Plan Regional de Desarrollo Productivo 2007-2010. Región Huetar Norte: Políticas y acciones estratégicas	

### **Índice de Gráficos**

Gráfico 1.	Región Huetar Norte: Uso del Suelo	5
Gráfico 2.	Región Huetar Norte. Distribución de la infraestructura vial	6
Gráfico 3.	Región Huetar Norte. Distribución del número de productores agrícolas.	8
Gráfico 4.	Región Huetar Norte. Distribución de las empresas por tamaño	16
Gráfico 5.	Región Huetar Norte. Porcentaje MIPYMES en los diferentes sectores	16
Gráfico 6.	Región Huetar Norte. Porcentaje de hogares en pobreza, datos comparativos Costa Rica-Región Huetar Norte.	18
Gráfico 7.	Población por condición de actividad. Julio 2006	20

### **Índice de Figuras**

Figura 1.	Región Huetar Norte. Área geográfica	2
Figura 2.	Distribución del tipo de explotación según la prevalencia de las actividades en las cuadrículas	10
Figura 3.	Huetar Norte: Evolución de las exportaciones 2006-2010	13

### **Índice de Anexos**

Anexo 1.	Región Huetar Norte. Organizaciones atendidas según tipo de organización, actividad y número de beneficiarios	35
Anexo 2.	Región Huetar Norte Recursos de las fuentes financieras no bancarias	39
Anexo 3.	Plan Regional de Desarrollo Productivo 2004-2010. Acciones Estratégicas Regionales. Costo de la capacitación	40

## **Presentación**

Atendiendo las directrices establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo 2011-2014 y el Comité Sectorial Regional de la Huetar Norte, presenta el Plan Regional de Desarrollo de Sector Agropecuario 2011-2014, elaborado con base en los lineamientos establecidos por la Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria (SEPSA).

Este documento presenta las políticas regionales, con las principales acciones estratégicas y metas a ejecutar por las instituciones del sector productivo, de manera coordinada.

La ejecución de este Plan será responsabilidad del Comité Sectorial Regional Agropecuario (CSRAHN), de los Comités Sectoriales Regionales Locales (COSELES) y de cada una de las instituciones del sector productivo, según su grado de especialidad y compromiso, con la participación activa de los productores y productoras.

Para el cumplimiento de este Plan se ha considerado la rendición de cuentas, para lo cual se elaboraran los respectivos informes como se cita en el presente documento.

**Ing. Luis Fernando González Chinchilla**  
**Coordinador Sector Agropecuario**

## **I. Análisis del contexto regional**

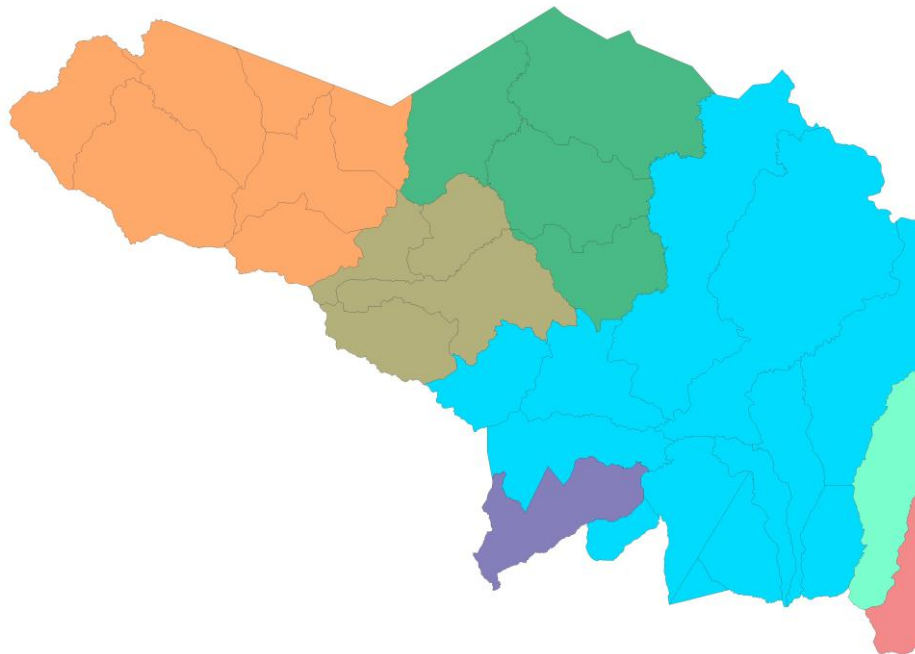
### **A. Descripción geográfica y político-territorial**

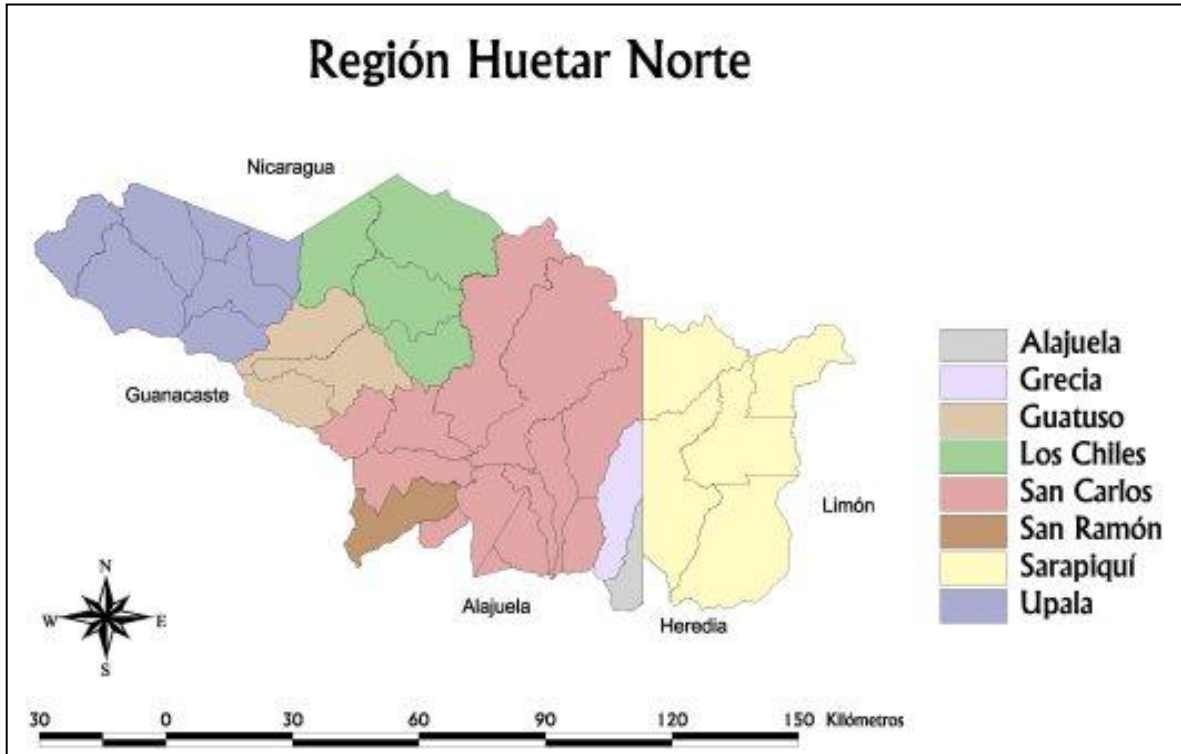
#### **1. Descripción geográfica**

La Región Huetar Norte se ubica al norte de la República de Costa Rica, está comprendido entre las cimas de las cordilleras Volcánica Central, Los Montes del Aguacate, la Volcánica de Guanacaste y la frontera con Nicaragua. Limita al norte con Nicaragua, al sur con las provincias de Guanacaste y parte de Alajuela, al este con la provincia de Limón y al oeste con Guanacaste.

Comprende los cantones de San Carlos, Upala, Guatuso y Los Chiles; además comprende los distritos de Peñas Blancas de San Ramón, Río Cuarto de Grecia, las localidades de San Miguel de Alajuela, Bajo Rodríguez de San Ramón y Bajos del Toro de Valverde Vega. Figura 1.

**Figura 1: Región Huetar Norte. Área geográfica**





Fuente: [www.estadonacion.com](http://www.estadonacion.com)

La extensión territorial de esta región es de 7662.46 km<sup>2</sup>, representando el 15% del territorio nacional. Su distribución por cantón es la siguiente: San Carlos 3.347,98 km<sup>2</sup>, Upala 1.580,67 km<sup>2</sup>, Los Chiles 1.358,86 km<sup>2</sup>, Guatuso 758,32 km<sup>2</sup>, Peñas Blancas (San Ramón) 249,9 km<sup>2</sup>, Río Cuarto (Grecia) 254,2 km<sup>2</sup>, Sarapiquí (Alajuela) 112,9 km<sup>2</sup>.

## 2. Clima

La Región Huetar Norte se encuentra en la zona tórrida, con un clima tropical (estación seca y lluviosa), el invierno va de mayo a enero o febrero y la estación seca de marzo a mayo, con algunas precipitaciones esporádicas ocasionadas por los frentes fríos del norte. La precipitación es variable, en promedio oscila entre 2.000 mm./año en las llanuras de Guatuso, Upala y Los Chiles y hasta 5.000 mm./año, en los macizos volcánicos.

## 3. Otros Factores Climatológicos

La evapotranspiración anual de referencia o potencial es de 1.100 a 1.200 mm. /año, mientras que la evapotranspiración real en promedio es de 900 a 1000 mm./año. La

temperatura promedio es en: Ciudad Quesada de 23° C, Los Chiles, Upala, Guatuso y San Carlos de 26° C. y áreas volcánicas de 20° C.

La humedad relativa es de 80-90% y una radiación solar de 3 a 5 horas diarias.

#### **4. Topografía e Hidrología**

En general el relieve es ondulado con partes altas, como en los cerros Congo y Platanar y en los volcanes Arenal, Tenorio, Miravalles y Rincón de la Vieja, hasta las partes bajas muy planas, fácilmente inundables y suamposas, como los Llanos de Caño Negro, las Llanuras de Los Chiles, La Vega y las planicies de Guatuso y Upala. De las partes bajas hasta las partes altas el relieve asciende en grandes terrazas, las cuales son muy fértiles y de fácil preparación con maquinaria.

La región forma parte de las llanuras inundables del Atlántico y su relieve es por lo general plano, producto del relleno aluvial con material de base de origen volcánico. El perfil topográfico se caracteriza por colinas de hasta 382 msnm., terrazas con altitudes entre 50 y 100 msnm y llanuras aluviales.

Los ríos que corren al oeste son el Peñas Blancas, San Lorenzo, La Tigra, Fortuna y Javillos, que dan origen al gran río San Carlos. Al este encontramos al río Sarapiquí, que se une con el río Tigre y el río Sucio, al cual le llegan muchos afluentes. Al sur los ríos La Vieja, Peje, Aguas Zarcas, Caño Negro, Toro Amarillo, Río Cuarto y Tres Amigos. Al norte los ríos Frío, Zapote, Pizote, Higuerón, Medio Queso, Sabogal, Pocosol y río San Juan, que se comparte con Nicaragua. De las lagunas que se observan en la Región destacan la Laguna de Arenal, Cote, Río Cuarto y las Lagunas de Caño Negro.

La vegetación predominante en la zona está compuesta por pastos, bosques, reforestaciones, charrales, tacotales, cultivos anuales y perennes. Es evidente que las grandes extensiones de bosques (tropical húmedo) que poseía la región, han ido desapareciendo, hoy quedan pequeñas manchas de éstos en Guatuso, Los Chiles y Upala, principalmente. La acción del hombre ha convertido esos bosques en potreros (aproximadamente un 73% de la región); sin embargo se realizan esfuerzos por recuperarlos, por medio de siembras de maderables.

Los cantones Upala, Guatuso, Los Chiles y Sarapiquí presentan problemas frecuentes de inundaciones durante la época de invierno, en las zonas bajas que son sensibles a los fenómenos climáticos. Esta situación ocasiona pérdidas en las actividades agropecuarias y en casos extremos la movilización de personas en riesgos, que son trasladadas a zonas seguras. Además existen áreas menores en el cantón San Carlos, con riesgos de inundaciones en los distritos de Pocosol, Pital y Aguas Zarcas, cuando se presentan fenómenos climáticos de altas precipitaciones.



Durante los últimos años en la época de verano se han presentado pérdidas de la flora y fauna por la quema indiscriminada principalmente en los cantones Los Chiles y Upala.

La región presenta serios problemas de erosión en las partes altas, por la aplicación de prácticas inadecuadas de producción, la alta deforestación y falta de conciencia de la población.

### **5. Uso del suelo**

Los suelos de la región son utilizados en una gran diversidad de actividades agroproductivas: agrícolas, pecuarias y forestales, según se muestra en el Cuadro 1, donde además se hace referencia a la capacidad de uso del suelo.

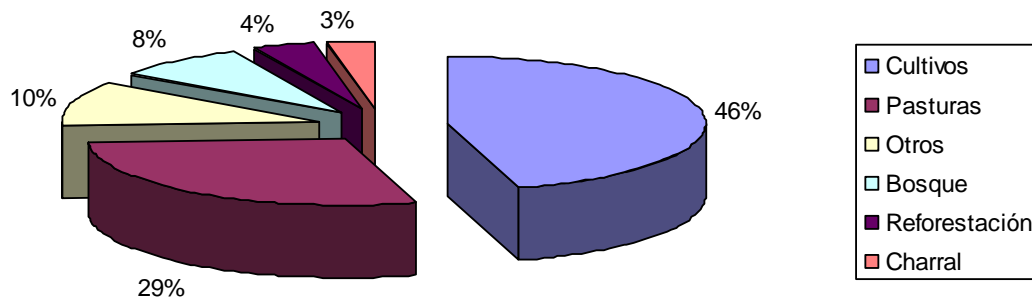
**Cuadro 1  
Región Huetar Norte. Uso actual y capacidad de uso de los suelos**

Actividad Agropecuaria y Forestal	Uso Actual ha	Capacidad de uso del suelo	
		ha /1	Clases involucradas
<b>Agrícola</b>	<b>88.102</b>	968.911	I – VI
Granos Básicos	12.611	420.494	I – III
Raíces y Tubérculos	20.815	49.2503	I – IV
Frutales y perennes	54.676	552.914	I – VI
<b>Pecuaria</b>	<b>334.831</b>	552.914	I – V
Reforestación	nd	552.914	I – VI
Reservas y Parques Nacionales	nd	31.148	VII – VIII

1/ Estos datos no son excluyentes por lo tanto no se debe considerar las sumas del total  
Fuente: Dirección Regional Huetar Norte-MAG, 2007.

Según el censo realizado por la Dirección Regional del MAG en el 2009, del total de hectáreas cultivadas en la región el 45,5% se destina a cultivos, el 28,7% a pasturas y el resto del área se ocupa en bosques, charral, reforestación y otros.

**Gráfico 1. Región Huetar Norte: Uso del Suelo**



**Fuente:** MAG. Dirección Regional Huetar Norte. Censo Agrícola 2009.

## **6. Cuencas y micro cuencas**

La región cuenta con gran cantidad de ríos y afluentes, entre ellos: Peñas Blancas, San Lorenzo, La Tigra, Fortuna y Javillos, que dan origen al gran río San Carlos; los ríos La Vieja, Peje, Aguas Zarcas, Caño Negro, Toro Amarillo, Río Cuarto y Tres Amigos y los ríos Frío, Zapote, Pizote, Higuerón, Medio Queso, Sabogal, Pocosol y río San Juan, que se comparte con Nicaragua.

## **7. Vías de comunicación**

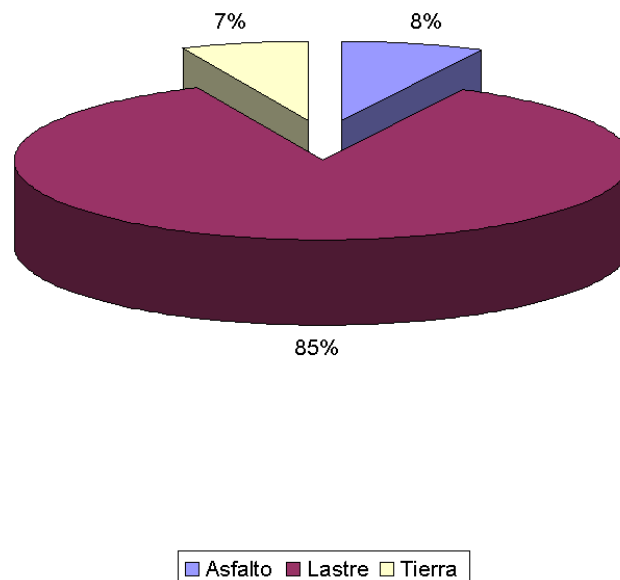
La región cuenta con una red vial de 4.162,4 km de caminos, de la mayoría son caminos de lastre o lastre tierra y solamente un 3.3% se reporta como asfaltado, según se muestra en el Cuadro 3 y Gráfico 2. Debe señalarse que debido a las condiciones climáticas de zona, la red vial sufre fácil deterioro.

**Cuadro 2**  
**Región Huetar Norte. Distribución del tipo de infraestructura vial, por cantón, 2005**  
**En kilómetros**

Tipo de infraestructura	San Carlos	Guatuso	Upala	Los Chiles	Valor Absoluto	Valor Relativo
Lastre	211,49	372,67	694	202,1	1.480,26	36,44%
Lastre-tierra	1.231,90				1.231,90	30,33%
Tierra	3,04	185,19	268	519,6	975,83	24,03%
Tratamiento superficial múltiple	220,62				220,62	5,43%
Asfalto	52,91	32	9	45,2	139,11	3,42%
Tratamiento superficial	13,95				13,95	0,34%
<b>TOTAL</b>	<b>1.733,91</b>	<b>589,86</b>	<b>971,00</b>	<b>766,90</b>	<b>4.061,67</b>	<b>100,00%</b>

Fuente: ZEE, con base en información de las Municipalidades de Guatuso, Upala, Los Chiles, San Carlos, 2005.

**Grafico 2. Región Huetar Norte. Distribución de la infraestructura vial**



Fuente: MAG. Dirección Regional Huetar Norte. Censo Agrícola 2009.

## B. Aspectos Económicos

### 1. Principales actividades productivas

Las actividades agropecuarias de la Región Huetar Norte están dirigidas hacia el consumo interno y al mercado de exportación de cultivos tradicionales y no tradicionales.

**Producción agrícola**, la región tiene un área cultivada de aproximadamente 88.102 hectáreas, siendo las principales actividades productivas raíces tropicales, piña, cítricos, banano, caña de azúcar y frijol, según se muestra en el siguiente cuadro:

**Cuadro 3**  
**Región Huetar Norte. Cultivos, área y producción de las actividades agrícolas**

CULTIVO	AREA (has)	PORCENTAJE	PRODUCCION <sup>TM</sup>
Café 1/	47,1	0,1	706,1
Frijol	10.443,0	11,2	9.816,4
Caña de Azúcar	7.985,0	8,6	519.025,0
Maíz	1.555,0	1,7	3.514,3
Arroz	18.624,0	20,0	63.880,3
Papaya	240,0	0,3	19.200,0
Tiquisque	450,0	0,5	4.500,0
Jengibre	65,0	0,1	975,0
Ñame	850,0	0,9	12.750,0
Plátano	1.400,0	1,5	
Yampi (Papa China)	120,0	0,1	840,0
Ñampi	485,0	0,5	4.850,0
Yuca	7.000,0	7,5	80.500,0
Malanga	210,0	0,2	1.113,0
Camote	120,0	0,1	600,0
Naranja	6.714,0	7,2	
Mamón Chino	90,0	0,1	425,7
Piña	24.384,0	26,2	2.162.860,8
Pimienta	150,0	0,2	ND
Banano	6.300,0	6,8	ND
Ayote	85,0	0,1	ND
Chile picante	40,0	0,0	ND
Palmito	4.500,0	4,8	ND
Cacao	52,0	0,1	ND
Ornamentales 2/	1.100,0	1,2	ND
Maracuyá	100,0	0,1	1.000,0
<b>TOTAL</b>	<b>93.109,1</b>	<b>100%</b>	

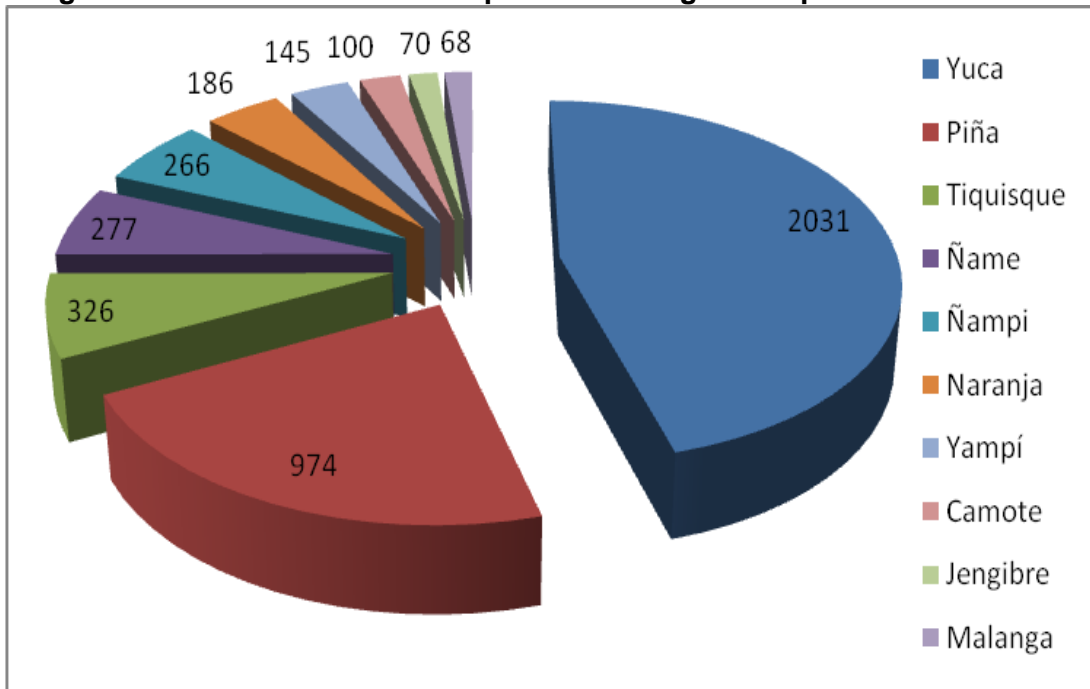
1/ Producción de café expresada en fanegas

2/ No se presentan rendimientos pues son agrupaciones de diferentes cultivos, especies u ornamentales

Fuente: Censo Agrícola 2009. CONARROZ.CNP. Dirección Regional Huetar Norte.MAG

De acuerdo con el censo agrícola del 2009, la mayor cantidad de productores agrícolas que producen yuca es de 2031, seguido por los piñeros 974, tiquisque 326, ñame 277, ñampi 266, naranja 186, yampi 145, camote 100, jengibre 70 y malanga 68.

**Gráfico 3**  
**Región Huetar Norte. Número de productores agrícolas por cultivo censado.**



**Fuente:** Censo Agrícola, Dirección Regional Huetar Norte, MAG. 2009

### **Producción pecuaria**

La ganadería bovina es una de las actividades más importantes de la Región Huetar Norte con 9.870 fincas y 356.357 cabezas lo que representa el 26 % del hato nacional, según estimaciones al primer semestre del 2007.

Del total de animales a nivel regional el ganado de carne cuenta con un 46%, seguido por el doble propósito con un 35% y el ganado lechero con un 18%.

La producción láctea asciende a 518.466 kilogramos de leche por día, de los cuales el 88 % es leche fluida y un 12 % es procesado en queso. La región representa el 55 % de la producción nacional, siendo la Cooperativa Dos Pinos la que más aporta con un 83% del total regional. La producción por vaca por día varía dependiendo de la zona de 20 a 22 kilogramos en la parte alta y en las zonas bajas entre 8 a 10 kilogramos de leche por vaca por día.

De conformidad con el censo realizado en el 2001, por el Programa de Erradicación del Gusano Barrenador en Costa Rica y ajustada por el MAG, la distribución de la actividad ganadería bovina por cantón se presenta en el siguiente cuadro.

**Cuadro 4**  
**Región Huetar Norte. Número de fincas, área de fincas y en pastos, cabezas de bovinos, según cantón o distrito**

<b>Cantón/Distrito*</b>	<b>Fincas</b>	<b>Área finca(ha)</b>	<b>Área pastos(ha)</b>	<b>Cabezas</b>
<b>Regional</b>	<b>9.782</b>	<b>468.142,1</b>	<b>334.831,5</b>	<b>415.919</b>
San Carlos	3.802	190.565,2	133.629,5	184.657
Upala	1.835	76.754,2	60.093,7	62.519
Sarapiquí	1.624	79.795,6	49.682,1	59.562
Los Chiles	764	58.215,5	38.598,5	47.059
Guatuso	1.081	41.032,9	35.850,2	40.802
Grecia	393	15.626,5	12.663,7	16.069
San Ramón	200	3.559,7	2.387,6	3.174
Alajuela	83	2.592,6	1.926,2	2.077

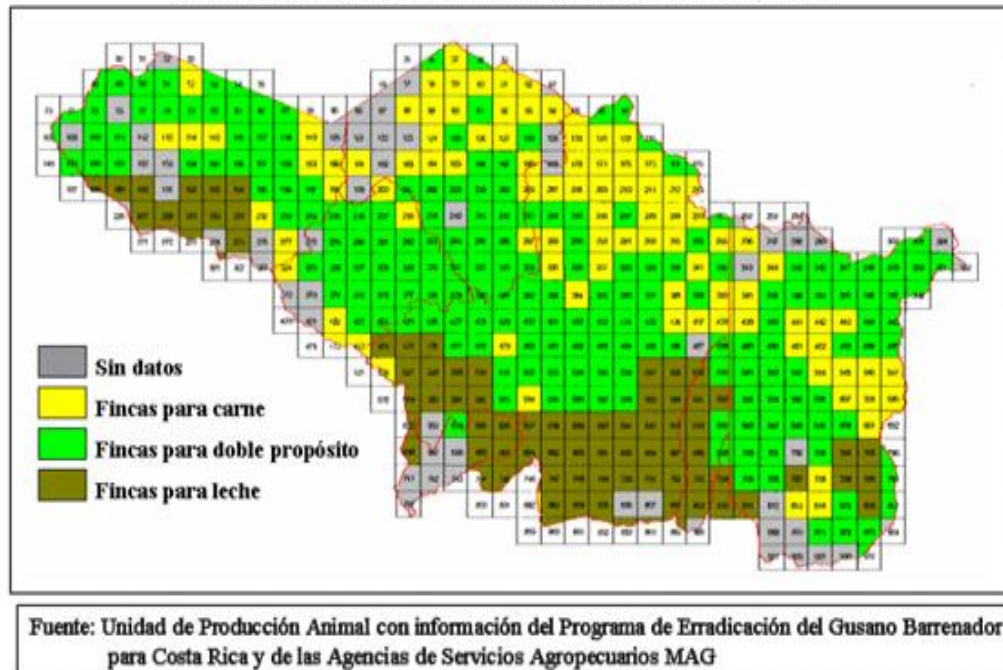
**Fuente:** Programa de Erradicación del Gusano Barrenador en Costa Rica 200-2001

El paisaje de la zona posee un alto componente forrajero, sus 334.831,5 has. destinadas a pasturas, corresponden al 32% del territorio regional. La mayor densidad de terreno destinado a ganadería se da en los cantones San Carlos, Guatuso y Upala y el distrito de Río Cuarto del cantón de Grecia.

Sin embargo, el área ganadera se ha visto afectada en los últimos tiempos, debido principalmente a la expansión de grandes áreas de siembra de cítricos y piña, para la exportación o industrialización.

En la región destaca la importancia socioeconómica de sistemas productivos contrastantes, como lo son: la gran productividad de explotaciones altamente tecnificadas sobre todo en lechería y la producción prácticamente de subsistencia de algunos sistemas de doble propósito y cría. La ubicación de la actividad en la región se muestra en la figura 2.

**Figura 2**  
**Distribución del tipo de explotación según la prevalencia de las actividades en las cuadrículas**



**Especies menores.** La población porcina asciende a 3.900 explotaciones con 33.700 cerdos lo que representa el 17.50 % de la producción nacional y el 31.30% de las exportaciones del país. La producción avícola produce 700 mil kilogramos de pollo y 54 mil kilogramos de huevos por mes en 126 granjas, se considera una población de 671.800 aves. En acuacultura existen 502 productores, con una producción de 314 toneladas por año comercializadas a nivel regional.

## 2. Cadenas productivas prioritarias en la región

La región Huetar Norte, seleccionó 8 agrocadenas productivas tomando en cuenta los siguientes criterios: importancia socioeconómica regional, principalmente para los pequeños y medianos productores; productos sensibles; importancia en exportaciones o con potencial exportable; importancia en la seguridad alimentaria y en el valor agregado; alta ocupación de mano de obra y demanda interna insatisfecha.

Para cada agrocadena se nombró un Coordinador Regional y un equipos técnico, para en primera instancia caracterizar la agrocadenas, identificar los actores y los principales puntos críticos, los que sirven de base para establecer los planes

estratégicos, que definirán la intervención del sector público y privado, en cada una de las cadenas seleccionadas.

**Cuadro 5. Región Huetar Norte. Agrocadenas identificadas**

<b>Agrocadena</b>	<b>Coordinar regional</b>	<b>Equipo de apoyo</b>
Piña *	Ing. David Meneses Contreras	ASA Pital, Guatuso, Venecia, Aguas Zarcas, Santa Rosa
Raíces Tropicales *	Ing. Orlando Hernández Murillo	ASA Guatuso, Upala, Los Chiles, Fortuna, Pital, Santa Rosa
Ganadería *	Ing. Oscar Mario Solano Chévez	ASA Upala, Guatuso, Los Chiles, Santa Rosa
Café Sostenible	Ing. Norman Mora Segura	ASA Venecia, Aguas Zarcas
Acuacultura	Ing. Julio Santamaría Rodríguez	ASA Aguas Zarcas e INCOPECA
Frijol*	Ing. Carlos Porras Zamora	ASA Los Chiles, Upala, Guatuso
Cacao	Ing. Olman Villegas Barrantes	ASA Upala, Guatuso

\* Agrocadenas prioritarias de la Región Huetar Norte.

**Fuente:** Dirección Regional MAG. 2010

Para la atención de las agrocadenas, se realizaron procesos de capacitación e inducción a través de talleres con técnicos, productores, productoras y sus organizaciones, logrando integrar los equipos técnicos por agrocadena y una organización institucional para el trabajo integrado en la región.

En cada una de las cadenas se logró la identificación de actores públicos y privados, se llevó a cabo el proceso de caracterización de cada agrocadena, con el fin de conocer la situación actual de cada una de ellas.

Posteriormente, se realizaron talleres de trabajo con los diferentes actores donde se identificaron los puntos críticos de las agrocadenas, en cada una de sus fases:

#### **Pre-Producción**

- Tecnología no patentizada y fácil copiar.
- Exportar semilla a otros países es fácil.
- Escasa información ágil y oportuna en las fases de las cadenas agroproductivas
- Investigación y desarrollo limitada a nivel agrícola, industrial y comercial.
- Débil vínculo entre los diferentes actores de la agrocadena.
- Organizaciones de productores con bajo nivel de desarrollo y cohesión
- Desaparición de organizaciones de productores

#### **Producción**

- Baja productividad de los sistemas de producción principalmente de pequeños y medianos productores agropecuarios.



- Baja transferencia de tecnología en las fincas de los productores agropecuarios
- Riesgo de ingreso de enfermedades exóticas al país por la amplia franja fronteriza de difícil acceso y deficientes controles sanitarios en la producción agropecuaria.
- Daños ocasionados por plagas agrícolas existentes y riesgos de entradas de exóticas a diferentes cultivos de importancia económica.
- Altos precios de los insumos
- Poco uso de los recursos en fincas
- Contaminación ambiental por pesticidas
- Detección de residuos de plaguicidas y metales pesados

### **Mercadeo y Comercialización**

- Costa Rica perdió liderazgo en los últimos 7 años por problemas de abasto.
- Baja competitividad por volúmenes inestables de abastecimiento durante el año
- Competencia desleal entre los actores de la cadena
- Especulación con precios en los productos
- Calidad heterogénea de productos
- Escasa inteligencia de mercado para los pequeños y medianos productores

### **Agroindustria**

- Instalaciones inadecuadas de proceso en la mayoría de pequeños y medianos productores agropecuarios.
- No se hace cumplir la legislación sobre los requisitos básicos.
- Altos costos de producción en planta

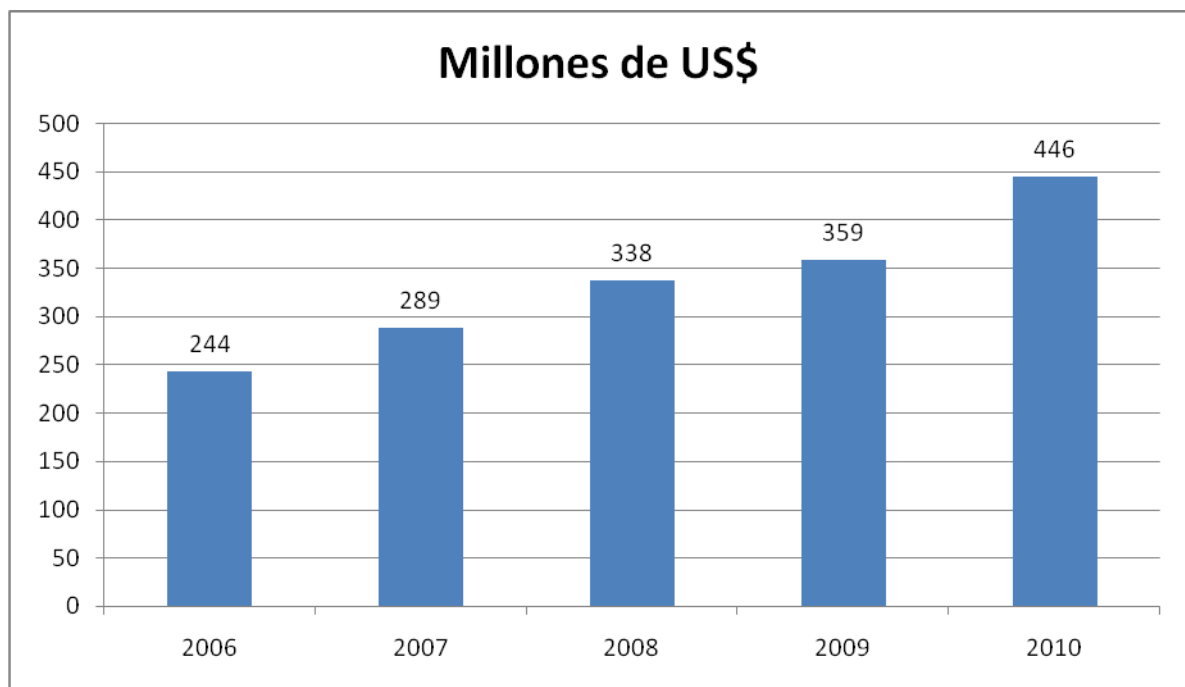
### **Consumidor**

- Recursos limitados como país para hacer campañas del producto costarricense

## **3. Exportaciones**

Las exportaciones de productos procedentes de la región han mostrado en los últimos años un crecimiento del orden del 24%, pasando de US\$359 millones en el 2009 a US\$446 millones en el 2010. Del monto exportado, cerca del 83% proviene del sector agropecuario y de la industria alimentaria.

**Figura No. 3 Huetar Norte: Evolución de las exportaciones, 2006-2010**



**Fuente:** PROCOMER, Anuario Estadístico 2010

La región exporta una gran diversidad de productos, dentro de los cuales sobresalen la piña, jugo y concentrado de frutas y raíces tropicales, mostrando además un mayor dinamismo en el período 2009-2010, según se detalla en el siguiente cuadro

**Cuadro 6**  
**Región Huetar Norte. Principales productos de exportación**  
**En millones de US\$ \***

Descripción	2009	%	2010	%	Var 2009-2008
Piña	206,7	57,6%	288,8	69,2%	39,72%
Jugos y concentrados de frutas	53,2	14,8%	55,4	13,3%	4,14%
Banano	15,4	4,3%	20,9	5,0%	35,71%
Yuca	23,8	6,6%	25,3	6,1%	6,30%
Otros frutos sin cocer	5,2	1,4%	7,5	1,8%	44,23%
Follajes, hojas y demás	4,8	1,3%	4,5	1,1%	-6,25%
Plantas ornamentales	5,9	1,6%	5,7	1,4%	-3,39%
Madera en bruto	4,3	1,2%	3,9	0,9%	-9,30%
Textiles	5,8	1,6%	3,2	0,8%	-44,83%
Malanga	2,7	0,8%	2,4	0,6%	-11,11%
Otros	31,1	8,7%	0	0,0%	-100,00%
<b>Total</b>	<b>358,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>417,6</b>	<b>100,0%</b>	<b>24,30%</b>

\* No incluye exportaciones de café.

**Fuente:** PROCOMER, Anuario Estadístico 2010

Es importante señalar que estas cifras podrían ser superiores, ya que en las mismas no se reportan productos de la región que se procesan en plantas ubicadas fuera de la misma, tales como carne bovina, derivados de la leche, caña de azúcar, ganado bovino en pie y café. <sup>1</sup>

Los principales países destino de las exportaciones de la región son Estados Unidos, Holanda, Alemania.

**Cuadro 7**  
**Región Huetar Norte. Exportaciones según destino**  
**Millones de dólares**

País	2009	%	2010	%
Estados Unidos	140,2	39,1%	164,9	37,0%
Holanda	49,4	13,8%	69,9	15,7%
Bélgica	34,9	9,7%	48,1	10,8%
Alemania	19,5	5,4%	21,9	4,9%
Reino Unido	25,7	7,2%	32,3	7,2%
España	17,4	4,9%	21,2	4,8%
Italia	21,3	5,9%	23,5	5,3%
Rusia	14,3	4,0%	23,5	5,3%
Otros	36,0	10,0%	40,7	9,1%
<b>Total</b>	<b>358,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>446</b>	<b>100,0%</b>

**FUENTE:** PROCOMER, Anuario Estadístico 2010

<sup>1</sup> Oferta Exportable de la Región Huetar Norte, como estrategia para la Zona Económica Especial. Tesis. Olga Arroyo Salazar. 2007

En la Región Huetar Norte, se cuenta con una Oficina Regional de la Promotora del Comercio Exterior de Costa Rica (PROCOMER), la cual lleva a cabo diferentes acciones para apoyar al sector productivo exportador en su gestión comercial, con siguientes objetivos claves:

**Identificación de oportunidades comerciales:** dentro de este punto se establece una acción de trabajo que consiste en definir alertas comerciales dentro de la oferta exportable de la región; elaborar una base de datos de las empresas exportadoras de la zona, ayudando a identificar el sector exportador.

**Fortalecimiento de la capacidad exportadora:** esta área de servicio busca ayudar tanto al sector exportador como al sector con potencial de exportación, a mejorar su competitividad para lograr una mejor introducción de sus productos a los mercados internacionales.

El mejoramiento de la competitividad se logra mediante seminarios, cursos y capacitaciones tales como: el Programa Creando Exportadores, La Decisión de Exportar, Programa de Incremento del Valor Agregado y capacitaciones especializadas.

Por otro lado, la generación de encadenamientos productivos entre empresas exportadoras con la industria local, forma parte importante del esta área de servicios que brinda la Promotora en la zona, se realiza mediante la generación de bases de datos, la organización de ferias comerciales y ruedas de negocios que tienen como objetivo acercar la oferta de las PYMES con la demanda de las empresas grandes de la zona.

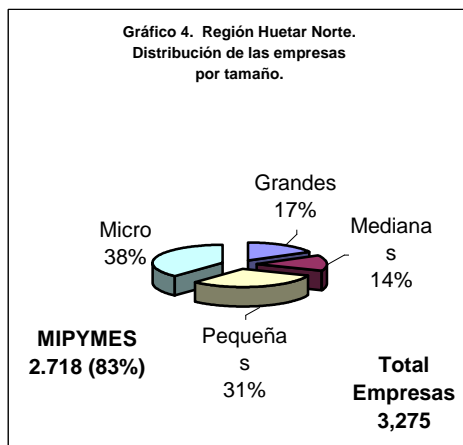
**Promoción comercial:** se busca promocionar los productos estrella de zona en el extranjero mediante diferentes programas de promoción comercial tanto fuera como dentro del país tales como; Agendas Internacionales de Negocios, inscripción de empresas a las Misiones Comerciales de Compradores y Exportadores, visita de las empresas a las más importantes ferias comerciales que ser realizan en el mundo, con los productos más representativos de la región, entre otros.

**Inteligencia comercial:** busca identificar las oportunidades comerciales que existen de los productos más representativos de la región, con el objetivo de hacer llegar esta información mediante seminarios a los diferentes sectores que buscan nuevos mercados para sus productos.

#### **4. Nivel empresarial**

De acuerdo con datos de la Cámara de Comercio, Industria y Turismo de la Zona Norte, existen poco más de 3.000 empresas patentadas en las municipalidades, que se dedican a alguna actividad comercial, sea esta productiva o de servicios.

La distribución de estas empresas por tamaño, se aprecia en el Gráfico 4 y en Cuadro 10, donde se muestra que el 17% del total son grandes y el 83% micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES).

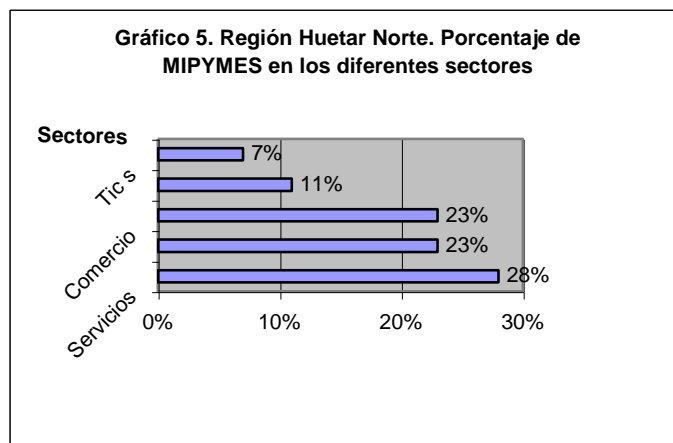


**Cuadro 8  
Región Huetar Norte  
Empresas según tamaño**

Tamaño	Nº	%
<b>Grandes</b>	<b>557</b>	<b>17</b>
<b>Mipymes</b>	<b>2.718</b>	<b>83</b>
Medianas	462	14
Pequeñas	1.006	31
Micro	1.250	38
<b>Total</b>	<b>3.275</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Cámara de Comercio, Industria y Turismo de la Región Huetar Norte. Estudio Urcozon R.L., el INA y el ITCR-SSC.2005

En el gráfico 5 se muestra el porcentaje de MIPYMES, en cada uno de los sectores presentes en la región, en el sector servicios es donde hay mayor participación de estas empresas, seguido de los sectores agroindustrial y comercio.



El Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC), cuenta con un Centro regional de apoyo a la pequeña y mediana empresa de la Región Huetar Norte (CREAPYME-HN), cuyas áreas de acción son las siguientes:

**PYME (industrial, agroindustrial, servicios y comercio):** Identificar necesidades de la PYME, canalizar las necesidades a través de la Red de Apoyo a la PYME,

promover los productos y servicios de las PYME local a través de actividades de impacto como Ferias Empresariales y Ruedas de Negocios; facilitar información sobre servicios de gestión empresarial (SGE) que ofrece la Red de Apoyo a PYME; emitir certificados sobre la condición PYME; coordinar actividades (charlas, seminarios, etc) sobre temas de interés a la PYME; promover encadenamientos entre PYME y PYME (horizontal) o estas y empresas Grandes (vertical) y apoyar Empredurismo (nacimiento de nuevas empresas).

**Red de apoyo a la PYME (local):** Inventariar instituciones, organizaciones, empresas que brinden algún servicio, directo o indirecto, a la PYME; crear una red de apoyo a la PYME a nivel de la Región; coordinar acciones con instituciones, organizaciones y empresas en pro de la PYME; facilitar información a miembros de la Red de Apoyo a la PYME sobre las necesidades y requerimientos de la PYME; solicitar acciones en pro de la PYME a los miembros de la Red de Apoyo a la PYME.

## C. Aspectos Sociales

### 1. Situación socioeconómica

#### Indicadores Sociales y Demografía

La Región Huetar Norte cuenta con una población de 247 054 habitantes, lo cual representa el 5.4% de la población nacional. La relación de la población con los cantones es proporcional a su tamaño. San Carlos cuenta con 150 241 habitantes y le sigue Upala con 36 485, según se muestra en el siguiente cuadro.

**Cuadro 9  
Región Huetar Norte. Indicadores Sociales y Demográficos**

Nombre	San Carlos	Upala	Los Chiles	Guatuso	Peñas Blancas (San Ramón)	Río Cuarto (Grecia)	Sarapiquí (Alajuela)
Población (número de habitantes).*	150241	36485	20678	16399	8450	11995	2806
IDS**	32.6	7.1	5.2	25.6	48.6	34.6	50.5

\*Actualización a Julio 2010.

\*\*Índice de Desarrollo Social, Mideplan, 2007

**Fuente:** INEC, 2010.

Según datos oficiales de MIDEPLAN manejados por la estrategia de desarrollo local Zona Económica Especial, todos los cantones de la Región Huetar Norte están catalogados como de bajo desarrollo social. Además, la región se localiza el segundo cantón con el puntaje más bajo de desarrollo social: Los Chiles (IDS 5.2).

La escolaridad promedio en la región es bastante baja, los años de escolaridad no superan los 6.7 años de primaria.

### Pobreza

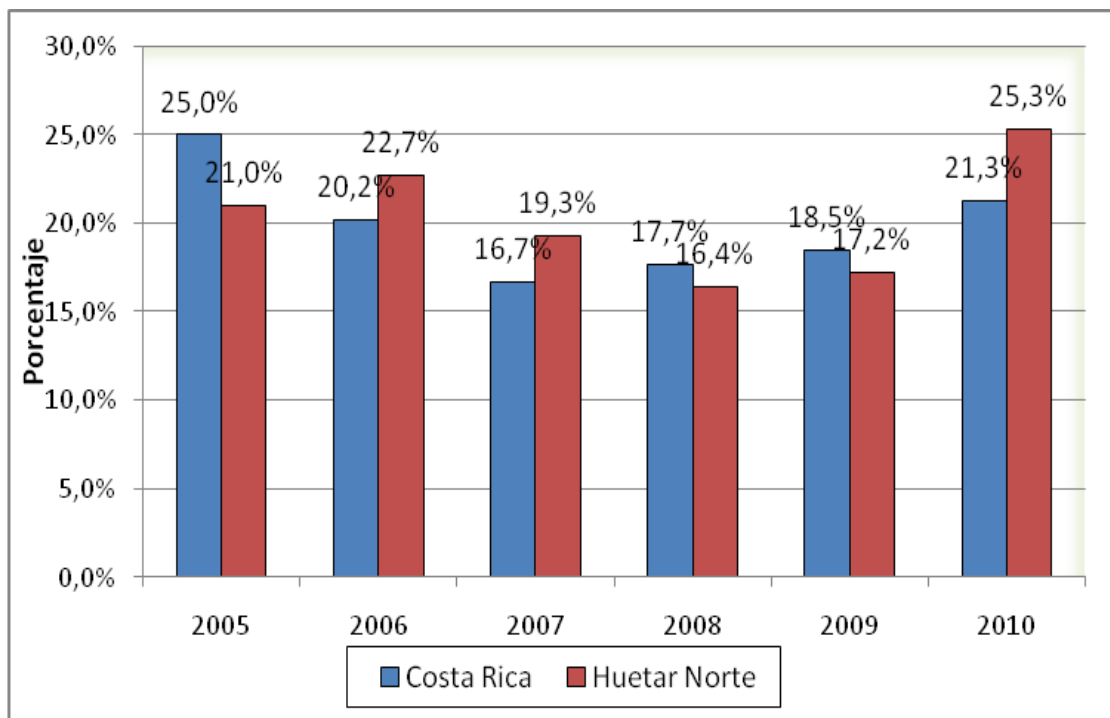
El porcentaje de hogares pobres en la Región Huetar Norte ha decaído desde el año 2000, que pasó de un 30,30% a un 22,80% en el 2003. Para el año 2010, el porcentaje de hogares en pobreza de esta zona fue del 25,3%, contra un 21,3% que fue lo que registró la totalidad del país. Esa diferencia de 4 puntos porcentuales con respecto a la realidad del país también se vivió en el 2002.

**Cuadro No. 10 Región Huetar Norte. Indicadores de pobreza**

Nombre del indicador	Valor del Indicador
Número de hogares	70150
Porcentaje de hogares pobres	25.3%
Porcentaje de hogares en pobreza extrema	8.4%
Porcentaje de hogares con jefatura femenina	26.1%
Años de escolaridad promedio (población de 15 años y mas)	6.7

Fuente: INEC, 2010

**Gráfico 6. Porcentaje de hogares en pobreza, datos comparativos  
Costa Rica – Región Huetar Norte 2005-2010**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censo, actualización al 2010

## **2. Cantones y comunidades prioritarias.**

De acuerdo al Plan de Gobierno, en el capítulo II. Bienestar y protección de los más vulnerables, cuenta con un eje de acción denominado "**Programa Comunidades Solidaras, Seguras y Saludables**". Cuyo objetivo es: Promover el desarrollo local sostenible: en los cantones y comunidades urbanas y rurales con altos niveles de pobreza, violencia, vulnerabilidad y exclusión social, por medio de una acción integral y articulada del Estado.

La región cuenta con los cantones de Upala, Los Chiles y Guatuso dentro de la meta de los 15 cantones, para el desarrollo del programa citado.

Dentro de los lineamientos para la atención de estos cantones prioritarios, el Sector Agropecuario cuenta con la "**Política de Estado para el Sector Agroalimentario y Desarrollo Rural Costarricense, 2010-2021**" en su pilar 3, Gestión de Territorios Rurales, en el que se contempla los planes integrales de desarrollo de los cantones con IDS bajo.

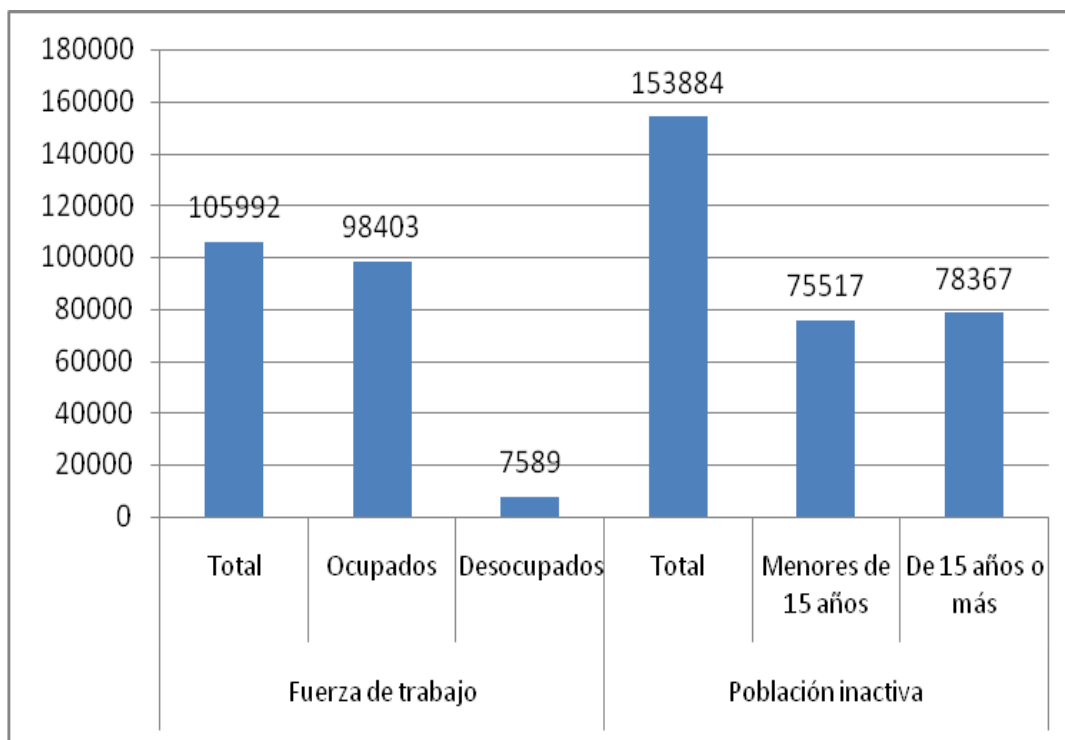
Además el "**Plan Nacional de Desarrollo Sector Productivo 2011-2014**", en la política 2, Gestión de Desarrollo de los Territorios (IDA, Asentamientos en los cantones prioritarios en territorios con gestión de desarrollo rural).

## **3. Empleo.**

En el siguiente gráfico se aprecia que de la totalidad de la población de la Región Huetar Norte, el 59,2% se encuentra inactiva y el 37,8% está empleada. El porcentaje de desocupados en la región es de poco menos del 2,9%.



**Gráfico 7. Región Huetar Norte.  
Población por condición de actividad. Julio 2010**



**Fuente:** Instituto Nacional de Estadística y Censo, actualización al 2006

De acuerdo con las principales características de los hogares y de las personas, el INEC, señala para el año 2010. Que para la Región Huetar Norte, la cantidad de miembros promedio por hogar es de 3,7, la tasa de desempleo abierto es de 7,2 y el 26,1% de los hogares de la región cuentan con jefatura femenina. La escolaridad en la población de 15 años y más es del 6,68%.

Cabe resaltar que el 40.7% de las personas ocupadas lo hacen en el sector agropecuario, ya que la región es de características agrícolas, y es la región que cuanta con el área más importante del cultivo de piña.

**Cuadro 11  
Región Huetar Norte. Indicadores Sociales de población**

Nombre del indicador	Valor del Indicador
Población ocupada	94755
Ingreso promedio mensual (en colones)	302144
Tasa neta de participación	57.5%
Tasa de ocupación	53.4%
Tasa de desempleo abierto	7.2%
Ocupados Sector Agropecuario	40.7%
Asegurados	78.7%

Fuente: INEC, 2010

#### **4. Nivel Organizacional para la producción**

La región se caracteriza por la participación de la comunidad en las diferentes formas de organización, así en el sector productivo existen alrededor de 50 organizaciones activas, pertenecientes a las diferentes agrocadenas y reciben asistencia por parte de las instituciones publicas.

En la región funciona el Foro Mixto de organizaciones, el cual hay una representación de toda la región, en la cual se ha seleccionado el representante propietario y suplente para que participe a nivel nacional. Este Foro se ha estado reuniendo una vez al mes, a al mes de agosto se han efectuado 3 reuniones con sus respectivas actas, donde se han tomado acuerdos para minimizar los problemas agropecuarias que se presentan en la región.

#### **5. Situación ambiental**

En los últimos años en la Región Huetar Norte, algunas actividades productivas han incremento sus áreas de siembras (piña, raíces y tubérculos, ornamentales) y otras han visto una reducción como es el caso de ganadería, granos básicos, palmito, etc.

El crecimiento desmedido de actividades productivas, ha generado una serie de problemas al medio ambiente como:

- Degradación de los suelos
- Contaminación de las aguas provocada por sedimentación y fertilizantes nitrogenados y fitosanitarios.
- Desequilibrio de la biodiversidad lo que ha generado la desaparición de enemigos naturales y el incremento de plagas nocivas, lo que acarreado un aumento en el uso de algunos fitosanitarios.
- Desarrollo de la actividad productiva en áreas de amortiguamiento y cerca de hogares, centro de educación y centros de población
- Mal manejo de desechos sólidos y líquidos (quemados, moscas, etc.)

Esta situación descrita en parte se debe a la no planificación del uso del territorio, lo que ha incidido en el deterioro de la salud y del paisaje. Sin embargo en los últimos años se hacen esfuerzos por parte de las instituciones públicas, empresa privada, municipalidades, organismos de cooperación internacional, etc., por dar un mejor uso y la recuperación de los recursos naturales.

#### **6. Situación institucional**

El sector productivo cuenta en la región con el Comité Sectorial Regional Agropecuario, para conducir de manera integrada y participativa el proceso de planificación y ejecución de políticas públicas.

Este Comité está integrado por los Directores Regionales o sus representantes de las siguientes instituciones: Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), Consejo

Nacional de Producción (CNP), Instituto de desarrollo Agrario (IDA), Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento (SENARA), Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPECA), Instituto Nacional de Innovación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (INTA), Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS) y el Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE).

Para la atención directa a los usuarios de los servicios del sector productivo, se cuenta con los Comités Sectoriales Locales (COSELES), integrados por funcionarios de las instituciones, principalmente del CNP, MAG e IDA y ampliado con otros representantes, según sean las necesidades. En la región se cuenta con el funcionamiento de 6 COSELES: Pital, Fortuna, Santa Rosa, Guatuso, Sarapiquí y Upala.

El nivel de compromiso institucional en el desarrollo de acciones coordinadas en la región es fuerte, sin embargo la situación por la que atraviesan algunas instituciones como el CNP y el IDA limita su participación activa en algunos proyectos.

El éxito en la implementación de las metas del Plan Regional de Desarrollo, dependerá de que las acciones se den con un enfoque participativo ascendente y sistémico, con una visión estratégica compartida en la solución de problemas y articulando lo operativo de las instituciones con lo estratégico a nivel sectorial.

## **II. Análisis de principales limitaciones y oportunidades para el desarrollo agropecuario regional.**

### **1. Competitividad**

**Desarrollo de mercados:** Falta mayor información sobre los mercados para los productos regionales, así como la identificación de nichos para colocar productos agroalimentarios con valor agregado, esto es desarrollo de mercados propios (nichos)

Escaso apoyo para la promoción de los productos y servicios que se producen en la región, a nivel nacional e internacional.

**Desarrollo empresarial:** La formación en fortalecimiento organizacional y gerencia es poca y desarticulada

**Sanidad Agropecuaria, calidad e inocuidad:** Mayor control y vigilancia sobre el ingreso de plagas y enfermedades, principalmente en el nivel fronterizo, como protección al patrimonio agropecuario nacional y el acceso a los mercados internacionales.

Falta mayor control sobre el proceso de comercialización de la carne de ganado vacuno, que garantice la calidad e inocuidad del producto al consumidor.

**Desarrollo de la acuicultura:** Baja producción de alevines y peces

**Fortalecimiento organizacional:** Escaso desarrollo económico y productivo de los asentamientos con potencial productivo que podrían consolidar procesos para integrarse a las economías regionales.

Desorganización en la producción y comercialización de los productos producto.

**Mecanismos de rectoría:** Carencia de visión del desarrollo del Sector Agropecuario a futuro

**Información:** Escasa asistencia técnica en buenas prácticas agrícolas y de manufactura, básicas para mejorar competitividad

### **2. Innovación y Desarrollo Tecnológico.**

**Insumos Agropecuarios:** Falta mayor disponibilidad de materiales sanos para la siembra comercial de las actividades productivas de la región, principalmente en raíces tropicales.

**Investigación, transferencia, adopción tecnológica y asistencia técnica:** Brecha existente entre la demanda de los productores(as) en relación con la tecnología de punta, formación en buenas prácticas agrícolas, competitividad de las actividades agroproductivas regionales

Falta de variedades apropiadas para la producción de granos básicos en la zona, principalmente para arroz para autoconsumo, frijol y maíz.

Presencia de algunas enfermedades y malezas que afectan la productividad de los cultivos, caso del mal seco en tiquisque y de hoja ancha en piña.

Escasas opciones para la alimentación en ganado vacuno en la época seca.

### **3. Gestión de Territorios Rurales**

**Desarrollo productivo de asentamientos:** Escaso desarrollo económico y productivo de los asentamientos con potencial productivo, que podrían consolidar procesos para integrarse a las economías regionales.

Existen asentamientos que requieren apoyo intensivo por parte del Instituto y del Sector Social, para nivelar sus condiciones generales y posibilidades de fomentar en el mediano plazo, su desarrollo económico y productivo, ya que presentan carencias básicas en términos de servicios y calidad de vida de la población.

**Gestión Agraria:** La gestión agraria del IDA, muestra niveles de insatisfacción en términos de la adquisición y adjudicación, legalización y control y uso de la tenencia de la tierra.

### **4. Cambio Climático y Gestión Agroambiental.**

**Cambio climático:** en el pasado se han presentado condiciones adversas con el clima, lo cual ha provocado pérdidas en las cosechas, además las condiciones climáticas están variando lo que ha afectado las épocas de siembra y afectando los rendimientos.

La producción agrícola se utilizan métodos que están contaminando por lo que se pretende disminuir las contaminación con la emisión de gases por el efecto invernadero.

**Producción sostenible:** La producción se ha visto afectada por diversos factores, por lo cual se busca mejorar las condiciones con elementos que den sostenibilidad a los sistemas productivos, para minimizar costos y la utilización de los recursos con que se cuentan disponibles.

### **III. Plan Regional de Desarrollo Agropecuario 2011-2014**

#### **A. Objetivo estratégico**

Elevar las condiciones de vida de la población vinculada con el sector agroalimentario, que consolide un desarrollo sostenible, por medio del mejoramiento de la competitividad, la innovación y el desarrollo tecnológico, la gestión para el desarrollo equilibrado de los territorios rurales y de las medida de mitigación del cambio climático y de la gestión agroambiental, apoyada en una articulación eficiente y eficaz de los entes involucrados de la región Huetar Norte.

#### **B. Objetivos específicos**

Fortalecer el nivel de competitividad del sector agroalimentario de la Región Huetar Norte, en su aporte a las exportaciones, al empleo, a la rentabilidad y al ingreso de los productores, por medio de los programas y servicios de calidad que respondan a las demandas del sector.

Integrar las actividades innovadoras y de generación y transferencia de tecnología agroalimentaria y sus vínculos entre las diferentes entidades competentes.

Promover el desarrollo equilibrado de los territorios rurales y el rescate y mejoramiento de la agricultura familiar, lo cual propicie espacios de participación articuladamente con los mercados y de manera sostenible con la naturaleza.

Promover esfuerzos intersectoriales para prevenir, mitigar y adaptarse al proceso de cambio climático y lograr una gestión agroambiental, que favorezca la sostenibilidad de los procesos productivos, permitiendo una diferenciación de los productos a comercializar.

#### **C. Propuesta de la Comisión Regional.**

El Comité Sectorial Regional Agropecuario, está integrado por instituciones que de una u otra manera analiza, aprueba, recomienda los diferentes problemas del sector agropecuario y está integrado por diversas instituciones públicas que se describen en el siguiente cuadro.

**Cuadro No. XX. Miembros que conforman el Comité Sectorial Regional Agropecuario por institución.**

<b>Nombre</b>	<b>Institución</b>
Ing. Luis Fernando Gonzalez Chinchilla	MAG
Ing. Armando Montero Arce	IDA
Alfonso Duarte Valverde	CNP
William Chavarría Ramírez	SENARA
Randall Barquero Acosta	IMAS
Randall Lobo Córdoba	INA
Edgar Chacón Palma	INCOPESCA
Ing. Carmen Rodríguez Pacheco	ZEE
Ing. Arnoldo Vargas León	INTA
Dr. Eliut Herrera Jara	SENASA
Francisco Ramírez Noguera	MINAET
Selenia Pacheco Morera	MEIC
Oscar M Víquez Cabezas	SEPSA
<b>Funcionarios de apoyo</b>	
Ing. Ignacio Rodríguez Murillo	MAG
Lic. Alban Valverde Araya	MAG

Para la presente propuesta se elaboro de acuerdo al accionar de cada institución, se reviso su quehacer, y se analizaron sus planes de acción, a los cuales se buscaron coincidencias para que las acciones que se desarrollen sean de una manera coordinada, analizando la problemática que es conocida por cada uno de los participantes. En algunas situaciones por la especificidad de la institución se incorporan acciones de una forma unilateral.

Para algunos casos se ha logrado que las acciones se desarrollen de manera conjunta, dado que para el logro del objetivo deben interactuar varias instituciones, las cuales aportan al proceso y se logra un producto que beneficiara a los productores de la región o a las organizaciones que integral los productores de la región.

#### **D. Organización para la ejecución**

La ejecución del Plan Regional de Desarrollo será responsabilidad del Comité Sectorial Regional Agropecuario (CSRAHN), de los Comités Sectoriales Regionales Locales (COSELES) y de cada una de las instituciones del sector productivo, según su grado de especialidad y compromiso.

**IV.**



## V. Programación y presupuestación de programas, proyectos y acciones de carácter sectorial en la región.

Política de Estado para el Sector Agroalimentario y el Desarrollo Rural Costarricense 2010-2021

Plan Regional de Desarrollo Agropecuario 2011-2014

Región Huetar Norte

**Pilar 1-Competitividad: Elevar el nivel de competitividad de las agro cadenas prioritarias en los mercados, mediante mejoras en la tramitología y la normativa, la infraestructura de apoyo a la producción y comercialización, el financiamiento y los seguros, la sanidad e inocuidad y las tecnologías de información y comunicación.**

Política de Estado para el Sector Agroalimentario y el Desarrollo Rural Costarricense 2010-2021		Objetivo Específico	Meta de periodo 2011-2014	Cobertura geográfica	Indicador	Línea de Base (año 2010)	Estimación presupuestaria (Millones de colones)	Fuente de financiamiento	Institución Responsable
Área Estratégica	Subárea								
Gestión eficiente y eficaz de mercados.	Impulso y fortalecimiento de espacios y condiciones interna para la comercialización de productos agroalimentarios	Mejorar las condiciones de comercialización con la integración de las agro empresas a los circuitos comerciales.	<b>33 agro empresas insertas en circuitos comerciales</b>	Región	Agro empresas insertas en circuitos comerciales	28	<b>1.618,0</b>	CNP	CNP
			2011: 27			348,7			
			2012: 30			388,7			
			2013: 31			418,7			
			2014: 33			461,9			
		<b>3 Ferias del agricultor asesoradas e insertadas en circuitos comerciales</b>	Número de Ferias del agricultor asesoradas e insertadas en circuitos comerciales	6	<b>35,0</b>	CNP	CNP		
		2011:3		5,0					
		2012:3		8,0					
		2013: 3		10,0					
		2014: 3		12,0					

**Comité Sectorial Regional Agropecuario  
Región Huetar Norte**



Gestión eficiente y eficaz de mercados.	Impulso y fortalecimiento de espacios y condiciones interna para la comercialización de productos agroalimentarios	Garantizar la calidad al consumidor de quince productos de la canasta básica, aplicando reglamentos técnicos: frijol en grano, arroz, maíz en grano, cebolla, papa, tomate, zanahoria, mora, repollo, brócoli, coliflor, chile dulce, lechuga y vainica.	<b>3 agro empresas preparadas para la certificación en gestión de calidad e inocuidad</b>	Región	Agro empresas preparadas para la certificación en gestión de calidad e inocuidad	3	<b>86,7</b>	CNP	CNP
			2011: 3				21,72		
			2012: 3				21,38		
			2013: 3				21,29		
			2014: 3				22,35		
Infraestructura de apoyo a la producción.	Infraestructura productiva	Fomentar una gestión integrada y sostenible para el aprovechamiento del agua en la actividad agroproductiva, mediante la promoción, implementación y modernización de sistemas de riego, para contribuir a resolver los problemas de drenaje e inundación de tierras agrícolas, en procura de un desarrollo rural integrado y un mejoramiento de la condición socioeconómica de las familias.	<b>1199 ha habilitadas con riego o drenaje</b>	Huetar Norte	N° de ha habilitadas con riego o drenaje	2407	<b>900,4</b>	SENARA-BCIE/PROGIR H-IDA	SENARA - IDA
			2011: 270	Los Chiles			133,0		
			2012: 429	Upala, Los Chiles			211,3		
			2013: 500	San Carlos			556,1		
Infraestructura de apoyo a la producción. sus costos.	Infraestructura productiva	Implementar Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA, BPM y BPP) en las explotaciones y plantas procesadoras de productos de origen animal y vegetal coadyuvando en la protección humana y el ambiente.	<b>1850 Fincas con buenas prácticas agrícolas.</b>	CANTONES: San Carlos, Upala, Los Chiles y Guatuso	Número de fincas y/o establecimientos en proceso de implementación de Buenas Prácticas Agropecuarias y de Manufactura (con énfasis en Ganadería y	630 fincas cuentan actualment e con BPP y BPA	<b>527,0</b>	MAG, IMAS, INA y CNP	MAG (Extensión, SENASA, SFE), <b>INA</b>
			2011: 700				2011: 131,7		
			2012: 1000				2012: 131,7		
			2013: 1400				2013: 131,7		

**Comité Sectorial Regional Agropecuario  
Región Huetar Norte**



			2014: 1850		piña)		2014: 131,7		
Planes de competitividad por agroclústeres.	Programas de competitividad de agroclústeres.	Gestionar nuevas variedades elite de raíces tropicales con demanda en el mercado internacional.	<b>12 nuevas variedades en yuca y ñame.</b>	HUETAR NORTE	Variedades elite de raíces tropicales con demanda en el mercado internacional.	nd	<b>500,0</b>	MAG	MAG-PN
			2011: 1v				2011: 50		
			2012: 3v				2012: 100		
			2013:5v				2013: 200		
			2014:3v.				2014: 150		
Planes de competitividad por agroclústeres.	Programas de competitividad de agroclústeres.	Proporcionar información oportuna y adecuada respecto a los avances tecnológicos en el cultivo de plátano.	<b>3 Organizaciones disponen de información adecuada, para el manejo del cultivo de plátano.</b>	HUETAR NORTE	Número de organizaciones con información adecuada en plátano	2	<b>15,0</b>	MAG	MAG - PN
			2011 -				2011: 0		
			2012 - 1				2012: 5		
			2013 - 1				2013: 5		
			2014 - 1				2014: 5		
Sanidad Agroproductiva	Prevención, control y erradicación de plagas y enfermedades	Mantener al país libre de enfermedades exóticas (EEB, NC, IA, PPC, PPA, FA, GB) y el control de enfermedades endémicas Brucelosis, tuberculosis, rabia, encefalitis equina, estomatitis vesicular	<b>5 Plagas exóticas sometidas a vigilancia. (Cochinilla rosada, HLB 1/, Leprosis de los cítricos, Mosca blanca, Moko, Rastrojo y Rata de campo).</b>	Toda la región	Número de supervisiones en fincas piñeras realizadas.	1	<b>638,0</b>	Cuenta especial	SFE
			2011:1				159,5		
			2012:1				159,5		
			2013:7				159,5		
			2014:7				159,5		
		Verificar el manejo adecuado de rastrojo de	<b>533 supervisiones de fincas piñeras.</b>	Toda la región	Número de supervisiones en	400	<b>42,0</b>	Cuenta especial	SFE

		piña	2011:433		fincas piñeras realizadas.		10		
			2012:466				11		
			2013:500				10		
			2014:533				11		
Sanidad Agroproductiva	Vigilancia, Prevención, control y erradicación de plagas y enfermedades	Proteger del patrimonio agrícola nacional de plagas para contribuir con la competitividad de productos agrícolas en el comercio nacional e internacional.	<b>500 inspecciones a fincas para el control y vigilancia de plagas.</b>	Toda la región	Número de inspecciones a fincas para el control y vigilancia de plagas realizadas.	300	<b>306,0</b>	Cuenta especial	SFE
			2011: 125			72			
			2012: 250			80			
			2013: 375			78			
			2014: 500			76			
	Inspeccionar las plantas de operación aéreas de agroquímicos.	<b>3 aeródromos (plantas aéreas) inspeccionadas en el manejo adecuado de agroquímicos.</b>	Toda la región	Número de aeródromos supervisados en el manejo adecuado de agroquímicos.	3	<b>30,0</b>	Cuenta especial	SFE	
			2011: 3			8			
			2012: 3			8			
			2013: 3			7			
			2014: 3			7			
	Inspeccionar agroservicios, bodegas y formuladoras de sustancias químicas, biológicas y botánicas y afines de uso agrícola	<b>263 visitas de inspección para verificación de agroservicios, bodegas y formuladoras.</b>	Toda la región	Número de visitas de inspección para verificación de agroservicios, bodegas y formuladoras realizadas.	100	<b>41,0</b>	Cuenta especial	SFE	
			2011: 88			11			
			2012: 250			10			
2013: 263					10				
2014: 263					10				

**Comité Sectorial Regional Agropecuario  
Región Huetar Norte**



Sanidad Agroproductiva	Vigilancia, prevención, control y erradicación de plagas y enfermedades. .	Mantener al país libre de enfermedades exóticas (EEB, NC, IA, PPC, PPA, FA, GB) y el control de enfermedades endémicas Brucelosis, tuberculosis, rabia, encefalitis equina, estomatitis vesicular	<b>1400 muestras tomadas para control de enfermedades exóticas y endémicas</b>	Toda la región Huetar Norte	1.- Número de muestras tomadas para la vigilancia de enfermedades endémicas y exóticas que afecte la salud de los animales, de las personas y la economía.	7900	<b>314,2</b>	Presupuesto Ordinario y Recursos Propios	SENASA
		2011: 350				74,0			
		2012: 700				77,0			
		2013: 1050				80,0			
		2014: 1400				83,2			
		Mejoramiento de los programas y campañas sanitarias en materia de prevención, control y erradicación de enfermedades de los animales.	<b>52 hatos certificados libres de brucelosis y tuberculosis</b>	Toda la región Huetar Norte	2.- Número de hatos certificados libres de Brucelosis y Tuberculosis	446	<b>232,3</b>	Presupuesto Ordinario y Recursos Propios	SENASA
		2011: 13				54,7			
		2012: 26				56,9			
		2013: 39				59,2			
		2014: 52				61,5			
		Cambiar el estatus Sanitario de riesgo indeterminado a riesgo controlado para la enfermedad de Encefalopatía Espongiforme Bovina (EEB)*	<b>8 Muestras de bovinos con sintomatología nerviosa</b>	Toda la región Huetar Norte	3.- Número de muestras de bovinos con sintomatología nerviosa	2	<b>99,3</b>	Presupuesto Ordinario y Recursos Propios	SENASA
		2011: 2				23,4			
2012: 2				24,3					
2013: 2				25,3					
2014: 2				26,3					
	<b>8 Charlas impartidas</b>	Toda la región Huetar Norte	Número de charlas impartidas para fomentar la declaratoria de casos con signos clínicos compatibles con la encefalopatía espongiforme	2	<b>99,3</b>	Presupuesto Ordinario y Recursos Propios	SENASA		
2011: 2				23,4					
2012: 2				24,3					
2013: 2				25,3					

			2014: 2		bovina en determinadas subpoblaciones		26,3		
Sanidad Agroproductiva	Vigilancia, prevención, control y erradicación de plagas y enfermedades. .	Regular y controlar la implementación de los requisitos sanitarios de los establecimientos sujetos a control según art. 56 de la Ley N°8495	<b>7000 CVO otorgados</b>	Toda la región Huetar Norte	5.- Número de Certificados Veterinarios de Operación (cvo) otorgados	2938	<b>397,4</b>	Presupuesto Ordinario y Recursos Propios	SENASA
			2011: 4000				93,6		
			2012: 5000				97,3		
			2013: 6000				101,2		
			2014: 7000				105,3		
	Mejorar la implementación y cumplimiento de la normativa sanitaria, que permita proteger la salud animal, salud pública y el ambiente	<b>84 Capacitaciones realizadas en temas como detección y reporte de sospecha de enfermedades, Buenas Prácticas Pecuarias y legislación Sanitaria</b>	Toda la región Huetar Norte	6.- Número de eventos de capacitación realizados	43	<b>397,4</b>	Presupuesto Ordinario y Recursos Propios	SENASA	
		2011: 21				93,6			
		2012: 42				97,3			
		2013: 63				101,2			
		2014: 84				105,3			
Sanidad Agroproductiva	Vigilancia, prevención, control y erradicación de plagas y enfermedades. .	Verificar los requisitos sanitarios, procedimientos y obligaciones por parte de los establecimientos sujetos a control	<b>120 Establecimientos supervisados</b>	Toda la región Huetar Norte	7.- Número de Establecimientos supervisados	191	<b>314,2</b>	Presupuesto Ordinario y Recursos Propios	SENASA
			2011: 30				74,0		
			2012: 60				77,0		
			2013: 90				80,0		
			2014: 120				83,2		
	Inscribir las explotaciones bovinas que permita trazar	<b>7223 Explotaciones bovinas inscritas en el SIREA</b>	Toda la región Huetar Norte	8.- Número de Explotaciones bovinas inscritas	590	<b>352,7</b>	Presupuesto Ordinario y Recursos	SENASA	

	eventos de interés epidemiológico y de inocuidad de los productos y subproductos de origen animal	2011: 4223		en el SIREA		83,1	Propios	
		2012: 5223				86,4		
		2013: 6223				89,9		
		2014: 7223				93,4		
	Fortalecer las empresas PYME y acompañamiento de los emprendimientos productivos para la mejora competitiva y el éxito de las mismas.	Meta 2011-2014: 630	Toda la Región	Pyme's atendidas con servicios desarrollo empresariales	40 Pymes que participaron en la feria del 2010	<b>88</b>	INA	INA, MEIC (CREAPYME), ZEE
		2011: 150				20		
		2012: 315				21		
		2013: 480				23		
		2014: 600				24		
		Meta 2011-2014: 4	San Carlos	Feria y rueda de negocios con Pymes intercambiando experiencias y logrando encadenamientos	Una feria realizada con la participación de 40 empresas	N.D.	RED DE PYMES	MIEC
		2011: 1						
		2012: 1						
		2013: 1						
		2014: 1						
<b>TOTAL ESTIMACION PRESUPUESTARIA PILAR 1</b>						<b>7.034,1</b>		

**Pilar 2- Innovación y Desarrollo Tecnológico: Incrementar el nivel tecnológico de las actividades agropecuarias prioritarias, mediante el fortalecimiento de los procesos de generación, transferencia e innovación tecnológica.**

Política de Estado para el Sector Agroalimentario y el Desarrollo Rural Costarricense 2010-2021		Objetivo Específico	Meta de período 2011-2014	Cobertura geográfica	Indicador	Línea de Base (año 2010)	Estimación presupuestaria (Millones de colones)	Fuente de financiamiento	Institución Responsable
Área Estratégica	Subárea								
Investigación e innovación	Investigación científica tecnológica, socioeconómica y transferencia.	Generar nuevas opciones tecnológicas para atender las necesidades de investigación y transferencia de tecnología, para mejorar la competitividad de las agro cadenas.	<b>75 ensayos que mejoren la calidad, la productividad y/o reduzcan costos en las principales agro cadenas. La meta incluye investigaciones nuevas y otras establecidas por varios años. 1/</b>	Huetar Norte	Número de ensayos realizadas	107	<b>725,8</b>	INTA FITTACORI FONTAGRO 4/	INTA Corporaciones, Grupos de agricultores, Asas, Academia, Productores, empresa privada
			2011: 24				232,3		
			2012: 16				154,8		
			2013: 17				164,5		
			2014: 18				174,2		
Investigación e innovación	Investigación científica tecnológica, socioeconómica y transferencia.	Generar nuevas opciones tecnológicas para atender las necesidades de investigación y transferencia de tecnología, para mejorar la competitividad de las agro cadenas.	<b>11 opciones tecnológicas nuevas en agro cadenas prioritarias transferidas.</b>	Huetar Norte	Número de opciones tecnológicas nuevas y transferidas en las agro cadenas prioritarias	20	<b>131,7</b>	INTA	INTA Corporaciones, Grupos de agricultores, Asas, Academia, Productores, empresa privada
			2011:2				24,0		
			2012: 3				34,9		
			2013: 3				35,9		
			2014: 3				36,9		



**Comité Sectorial Regional Agropecuario  
Región Huetar Norte**



Desarrollo de capacidades para la innovación	Formación y capacitación a agentes ligados a procesos de producción	Generar nuevas opciones tecnológicas para atender las necesidades de investigación y transferencia de tecnología, para mejorar la competitividad de las agro cadenas.	<b>480 técnicos, profesionales y agricultores capacitados en las principales tecnologías disponibles</b>	Huetar Norte	Número de técnicos, profesionales y agricultores líderes capacitados	750	<b>81,9</b>	INTA FITTACORI FONTAGRO	INTA
			2011:120				16,9		
			2012:120				20,7		
			2013:120				21,6		
			2014:120				22,7		
Desarrollo de capacidades para la innovación	Formación y capacitación a agentes ligados a procesos de producción 4.2.2	Desarrollar y transferir tecnología para la producción en ambientes protegidos, mediante la implementación, validación y adopción de los resultados por parte de los productores.	<b>1 módulos de ambientes protegidos para transferir tecnología.</b>	Huetar Norte	Número de módulos de ambientes protegidos para transferir tecnología	2	<b>54,6</b>	INTA, empresa privada	INTA MAG, EMPRESA PRIVADA
			2011: 0				0,0		
			2012: 1				30,0		
			2013: 1				18,0		
			2014: 1				6,6		
			<b>5 productores que adoptan la tecnología de los módulos de ambientes protegidos*</b>	Huetar Norte	Numero de productores que adoptan la tecnología de módulos de ambientes protegidos	10	<b>4,0</b>	INTA	INTA MAG, EMPRESA PRIVADA
			2011:						
			2012: 5				2,0		
			2013: 5				1,0		
2014: 5	1,0								
Desarrollo de las capacidades para la innovación	Formación y capacitación a agentes ligados a procesos de producción.	Crear capacidades en buenas prácticas agrícolas y de manufactura, que permitan optar por la certificación de los agentes económicos en los ámbitos de circuitos comerciales.	<b>2 agentes económicos aplicando Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y Buenas Prácticas de Manufactura (BPM)</b>	Región	Número de agentes económicos aplicando BPA y BPM	1	<b>22,6</b>	CNP	CNP
			2011: 2				6,1		
			2012: 2				7,0		
			2013: 2				5,4		

**Comité Sectorial Regional Agropecuario  
Región Huetar Norte**



Desarrollo de capacidades para la innovación	Formación y capacitación a agentes ligados a procesos de producción	Capacitar a productores en Buenas Prácticas Agrícolas coadyuvando en la protección humana y el ambiente.	2014: 2	Toda la región	Número de productores capacitados en sistemas de Buenas Prácticas Agrícolas.	125	4,1	Cuenta especial	SFE
			<b>375 productores capacitados en sistemas de Buenas Prácticas Agrícolas.</b>						
			2011: 75				49,5		
			2012: 125				55,4		
			2013: 250				55,4		
2014: 375	55,7								
		Formación y capacitación en procesos de agro-industrialización del sector agrícola, por medio de unidades didácticas móviles denominada Plantas Móviles de Industria alimentaria para el procesamiento de productos locales para la generación de nuevos productos que contengan mayor valor agregado mediante el programa de capacitación denominado Procesador /a de Frutas y Hortalizas para Microempresarios con una duración de 200 horas.	10 Programas de formación 2011: 5 2012: 2013: 5 2014:	Regional	Programas ejecutados	5	18,8	Presupuesto ordinario institucional.	INA
		Asistencia técnica en procesos de agro-industrialización del sector agrícola, por medio de asistencia técnica y acompañamiento técnico de Industria	10 Asistencias técnicas y/o acompañamiento técnico 2011: 1 2012: 2 2013: 3	Regional	Asistencias técnicas o acompañamientos realizados	2	5,0	Presupuesto ordinario institucional.	INA

	alimentaria para el desarrollo de nuevos productos locales que contengan mayor valor agregado.	2014: 4							
<b>ESTIMACION PRESUPUESTARIA PILAR 2</b>							<b>1236,62</b>		

**Pilar 3** - Gestión de Territorios Rurales y Agricultura Familiar: Mayor incorporación de los pequeños y medianos productores y productoras, especialmente de las unidades familiares, de los territorios rurales priorizados, a los circuitos comerciales y espacios de participación, mediante un mayor acceso a recursos, el fortalecimiento de la asociatividad y la autogestión.

Economía Rural de los Territorios	Acceso a recursos y financiamiento	Promover la integración y movilidad social de las familias de los hogares en extrema pobreza o alta vulnerabilidad social en los 15 cantones prioritarios, por medio de una estrategia de atención que se concreta a través de la concurrencia del gasto público, en los diversos servicios públicos universales y selectivos que brinda el Estado costarricense.	<p><b>¢ 1.708,0 millones invertidos en los asentamientos localizados en los cantones prioritarios.</b></p> <p>2011: 485,0</p> <p>2012: 573,0</p> <p>2013: 325,0</p> <p>2014: 325,0</p>	Los Chiles y Upala	Monto invertido en los asentamientos localizados en los cantones prioritarios.	986,7	<b>1.708,0</b>	IDA	IDA	
		Promover la integración y movilidad social de las familias de los hogares en extrema pobreza o alta vulnerabilidad social en cantones no prioritarios, por medio de una estrategia de atención que se concreta a través de la concurrencia del gasto público, en los diversos servicios públicos universales y selectivos que brinda el Estado costarricense.	<p><b>¢ 1.837,0 millones invertidos en los asentamientos localizados en los cantones no prioritarios.</b></p> <p>2011: 450,0</p> <p>2012: 315,0</p> <p>2013: 527,0</p> <p>2014: 545,0</p>	San Carlos, San Ramón, Guatuso	Monto invertido en los asentamientos localizados en los cantones no prioritarios.		<b>1.837,0</b>	IDA	IDA	
							485,0			
							573,0			
						325,0				
						325,0				
Economía rural de los territorios	Fortalecimiento de la asociatividad comercial y de redes de cooperación territoriales	Poner en funcionamiento los Centros de Procesamiento y Mercadeo de Alimentos (CEPROMA) en los	3 CEPROMA (La Palmera, San Blas y Las Nubes) articulados a los circuitos comerciales.	Cantones: Upala (La Palmera y San Blas) y Los Chiles (Las Nubes)	Número de organizaciones y CEPROMAS desarrollando sus capacidades y articulados al	4 CEPROMAS construidos y han iniciado operación. Un CEPROMA en fase de	<b>16,8</b>	IDA	IDA, CNP, MAG	

	asentamientos ubicados en cantones prioritarios y comunidades circunvecinas.	2011: Etapa 1: CEPROMA con infraestructura y equipo en operación.		mercado	construcción.	4,2		
		2012: Etapa 2: Organizaciones con capacidad organizativa y empresarial, con gestión basada en planes de negocios.				4,2		
		2013: Etapa 3: Productores con procesos productivos ligados a los CEPROMA.				4,2		
		2014: Etapa 4: Los CEPROMA con capacidad de venta de servicios pos cosecha y comercialización articulada a los circuitos comerciales.				4,2		
	Poner en funcionamiento los Centros de Procesamiento y Mercadeo de Alimentos (CEPROMA) en los asentamientos ubicados en cantones no prioritarios y comunidades circunvecinas.	2 CEPROMA (Llano Bonito y Bonanza del Norte) articulados a los circuitos comerciales.	Cantones: Guatuso (Llano Bonito) y San Carlos (Bonanza del Norte)	Número de organizaciones y CEPROMAS desarrollando sus capacidades y articulados al mercado	4 CEPROMAS construidos y han iniciado operación. Un CEPROMA en fase de construcción.	11,2	IDA	IDA, <b>CNP,</b> <b>MAG</b>
		2011: Etapa 1: CEPROMA con infraestructura y equipo en operación.				2,8		
		2012: Etapa 2: Organizaciones con capacidad organizativa y empresarial, con gestión basada en planes de negocios.				2,8		
		2013: Etapa 3: Productores con procesos productivos ligados a los CEPROMA.				2,8		
		2014: Etapa 4: Los CEPROMA con capacidad de venta de servicios pos cosecha y comercialización articulada a los circuitos comerciales.				2,8		

**Comité Sectorial Regional Agropecuario  
Región Huetar Norte**



Economía Rural	Agronegocios	Apoyar técnicamente a los acuicultores en el desarrollo de proyectos productivos en áreas aptas.	5 proyectos acuícolas de tilapia reciben asistencia técnica (un total de 125 visitas al año en conjunto)	Los Chiles - San Carlos - Upala - Sarapiquí	Nº de proyectos acuícolas que reciben asistencia técnica	5 Proyectos	<b>107,2</b>	INCOPECA	INCOPECA
			2011: 5 proyectos			22,4			
			2012: 5 proyectos			25,5			
			2013: 5 proyectos			28,5			
			2014: 5 proyectos			30,8			
Fortalecimiento de la asociatividad comercial y de redes de cooperación territoriales	Promover el desarrollo en los territorios rurales mediante la gestión y cooperación local.	1 Territorio con Plan de Gestión de desarrollo.	Huetar Norte	Territorio con plan de gestión de desarrollo.	El MAG trabajo en la región y se establecieron los GAL, con la transformación del IDA en INDER, se definirá los territorios prioritarios.	<b>100,6</b>	MAG-PDR como se integran las otras instituciones IDA	MAG, IDA	
						2011:			
						2012:			
						2013:			
						2014: 1			100,6
Agricultura familiar (AF).	Inserción a circuitos comerciales diferenciados.	Propiciar las condiciones que permitan mejorar la competitividad y la sostenibilidad de las empresas y productores (as), con una visión de cadena agroproductiva, mediante la articulación de esfuerzos.	240 unidades familiares produciendo con enfoque de agricultura familiar.	Región Huetar Norte	Unidades (familias y/o productores) en la producción de alimentos (seguridad alimentaria) con enfoque de agricultura familiar.	19	<b>271,0</b>	Presupuesto MAG	MINAET, IMAS, INA, MAG, CNP E IDA
			2011: 60			2011: 60			
			2012: 120			2012: 65			
			2013: 180			2013: 70			
			2014: 240			2014: 76			
Seguridad alimentaria	Desarrollar sistemas productivos ambientalmente sostenibles, validados y transferidos al sector productor para el mejoramiento del nivel de vida de los productores y sus familias.	16 sistemas de producción sostenible modelo funcionando como vitrinas tecnológicas	Huetar Norte	Número de vitrinas tecnológicas establecidas	7	<b>47,1</b>	INTA, MEP, Visión Mundial, FUNAC, CATIE	INTA MEP, Visión Mundial, FUNAC, CATIE, Pequeñas empresas privadas	
						2011: 7			19,4
						2012: 7			21,4
						2013: 2			6,3

**Comité Sectorial Regional Agropecuario  
Región Huetar Norte**



			2014: 0				0,0		
			160 productores ejecutando sistemas agropecuarios sostenibles, ubicados principalmente en cantones prioritarios.	Huetar Norte	Número de productores ejecutando sistemas agropecuarios sostenibles.	52	<b>36,9</b>	INTA, FUNAC, IDA	INTA, MEP, Visión Mundial, FUNAC, C ATIE, Pequeñas empresas privadas, <b>MAG</b>
			2011: 70				15,1		
			2012: 70				16,8		
			2013: 20				5,0		
			2014: 0				0,0		
Agricultura familiar (AF).	Inserción con equidad de las mujeres, jóvenes, población indígena, personas con discapacidad y adultos mayores.	Propiciar las capacidades y oportunidades de las mujeres productoras por medio de emprendimientos y asistencia técnica.	1200 Mujeres y 1200 jóvenes(1 Grupo jóvenes y un grupo de mujeres o mixto por cada ASA)	Región Huetar Norte	Número de jóvenes y mujeres adultas formándose y desarrollándose en competencias empresariales, en asociatividad y en la gestión d e los recurso de producción	300 jóvenes y 300 mujeres adultas.	<b>215,0</b>	MAG	MAG -PN, <b>INA, SINAC,</b>
			2011-300 Jovenes-300 mujeres				53,8		
			2012-300 Jóvenes -300 mujeres				53,8		
			2013-300 Jovenes-300 mujeres				53,8		
			2014-300 Jovenes-300 mujeres				53,8		
<b>TOTAL ESTIMACIÓN PRESUPUESTARIA</b>							<b>4.350,8</b>		

**Pilar 4 - Cambio Climático y Gestión Agroambiental:** Promover los esfuerzos intersectoriales para, mitigar y adaptarse al cambio climático, considerando que este es un fenómeno global que afectará a toda la agricultura costarricense, y a las otras actividades económicas que se desarrollan en el mundo rural. Complementariamente, se busca lograr una gestión agroambiental de excelencia, que además de favorecer la sostenibilidad de los procesos productivos, en este contexto, permita una mayor diferenciación de la oferta exportable nacional en los mercados mundiales.

Variabilidad y Cambio Climático	Mitigación de los efectos del cambio climático	Apoyar los sistemas de certificación de servicios ecosistémicos de las actividades y fincas agropecuarias	4 talleres para formadores en Carbono neutro y gases efecto invernadero	Huetar Norte	Número de talleres realizados	0	El costo está incluido en el monto de la meta de capacitación de 4260 personas en el Pilar 2	MAG-INTA	INTA, MAG, IDA, SINAC, MINAET
			2011:1 taller						
			2012:1 taller						
			2013:1 taller						
			2014: 1 taller						
Manejo sostenible de tierra y otros recursos naturales	Reconocimiento a la producción sostenible	Propiciar las condiciones que permitan mejorar la competitividad y la sostenibilidad de las empresas y productores (as), con una visión de cadena agroproductiva, mediante la articulación de esfuerzos	200 unidades productivas que utilizan prácticas de producción sostenible.	Región Huetar Norte	Unidades productivas que utilizan practicas de producción sostenible	ND	25,0	MINAET, IMAS, MAG	MAG, SINAC
			2011: 158						
			2012: 182						
			2013: 196						
			2014: 210						
<b>TOTAL ESTIMACIÓN PRESUPUESTARIA</b>							<b>25,0</b>		
<b>TOTAL PRESUPUESTADO REGION HUETAR NORTE</b>							<b>12.646,5</b>		

Fuente. SEPSA-APAR, con base en información suministrada por las instituciones del sector agropecuario. Octubre, 2011.



## **VI. Proceso de control, seguimiento y evaluación.**

### **Rendición de Cuentas**

Para demostrar con resultados, que los recursos están bien aprovechados según los principios de economía eficiencia y eficacia, se establecerán los mecanismos se establecerán mecanismos de seguimiento y evaluación de los proyectos a ejecutarse dentro del Plan Regional.

Para este proceso de rendición de cuentas, se trabajará en siguientes niveles:

**Nivel local:** se dará seguimiento a los proyectos, por medio de las estructuras sectoriales regionales locales, mediante la presentación de informes semestrales al Comité Sectorial, sobre el avance en el cumplimiento de las acciones y metas establecidas en el Plan Regional. Además de entregar el informe por escrito, cada coordinador de COSEL o responsable de proyecto, deberá hacer una presentación al Comité Sectorial.

El Comité Sectorial, a su vez, realizará giras de seguimiento a los proyectos en forma coordinada con los COSELES o responsables de proyectos, para poder retroalimentar los procesos de toma de decisiones.

**Nivel regional:** El otro nivel de rendición de cuentas, se realizará mediante la presentación de informes semestrales, de cada una de las instituciones vinculadas con alguna meta del presente plan. Además se deja la posibilidad de que cada institución realice la presentación de un avance, ante el comité previa solicitud del espacio en la agenda para el respectivo análisis.

Se presentaran los informes del Plan Regional a la Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria (SEPSA), con corte al 30 de junio y al 31 de diciembre de cada año, sobre los compromisos asumidos por cada una de las instituciones vinculadas, señalando el avance de cada meta según corresponda